

PRACOVNÍ SKUPINA OSOBY OHROŽENÉ SOCIÁLNÍM VYLOUČENÍM

Zápis setkání

Termín konání: středa 26.9.2012
Časové rozvržení: 14:00 – 16:00 (občerstvení zajištěno)
Místo konání: budova Magistrátu města Brna, Malinovského nám. 3
zasedací místnost 153

PROGRAM:

1. Přivítání, program, prezenze
2. Informace ohledně dotačního řízení na soc. služby pro rok 2013 – program I
3. Informace ohledně dotačního řízení na doplňující služby pro rok 2013 – program II
4. Plán dalších činností v rámci procesu KPSS
5. Kontroly v organizacích
6. Informace z JMK a MPSV
7. Hodnocení 2. KPSS
8. Další

ad 1. Přivítání, program, prezenze

Vedoucí pracovní skupiny L. Ptáček, vedoucí oddělení sociální prevence a pomoci MMB, přivítal všechny přítomné a představil hlavní poslání setkání, což je reflektovat současný komunitní plán, co se podařilo realizovat či nikoli. Tato reflexe bude odrazovým můstkem pro koncepci 3. komunitního plánu. Poté předal slovo koordinátorovi komunitního plánování soc. služeb (dále KPSS) R. Janíkovi, který na úvod zmínil technické záležitosti týkající se emailových adres. Členové PS byli požádáni, aby do prezenční listiny uváděli aktuální emailové adresy, případně i adresy dalších zaměstnanců, kteří chtějí informace o KPSS od OSP dostávat. Vzhledem k tomu, že se pravidelně některé emaily při rozesílání vracejí, byly z databáze odstraněny. Pokud by tedy některým ze členů pracovní skupiny přestaly přicházet informace elektronickou poštou, necht' se ozvou referátu komunitního plánování.

ad 2. Informace ohledně dotačního řízení na soc. služby pro rok 2013 – program I

Dále se R. Janík věnoval dotačnímu řízení na rok 2013 – program I. V tomto dotačním řízení bylo podáno celkem 116 projektů od 60 organizací. Celkový požadavek NNO letos činí 58 182 976 Kč. V loňském roce činil celkový požadavek 75 659 590 Kč, z toho ovšem částka 18 581 996 Kč představovala požadavek NNO, které byly zahrnuty v Individuálním projektu JMK a v době podávání žádostí o dotace nebylo jasné, zda bude projekt pokračovat. Proto si organizace podávaly žádosti o dotace i na Magistrát města Brna. Částka poskytnutá v dotačním řízení NNO bude stejná jako v roce 2012, tzn. 44 050 000 Kč.

ad 3. Informace ohledně dotačního řízení na doplňující služby pro rok 2013 – program II

Dále R. Janík informoval, že dotační program II, týkající se dotací pro NNO na neregistrované činnosti, které vhodným způsobem navazují na sociální služby nebo je doplňují, byl již vyhlášen. Uzávěrka do konce října 2012. Částka k rozdělení bude opět stejná jako minulý rok, tzn. 150 000 Kč. R. Janík upozornil na to, že se jedná o program doplňkový, který se týká malých projektů, které žádají o malé

částky a mají konkrétní dopad na klienty (jako jsou např. setkávání rodičů postižených dětí, vydávání informačních letáčků či výtvarné potřeby pro nevidomé apod.).

ad 4. Plán dalších činností v rámci procesu KPSS

Dále se koordinátor KPSS věnoval zhodnocení 2. komunitního plánu, které bude probíhat jak ústně na PS, tak bude potřeba dodat písemně vyplněný formulář. A to jak ve wordu (aby byla možná další práce s dokumentem), tak také oskenovaný s razítkem a podpisem statutárního zástupce. Na pracovní skupině se budeme věnovat aktuálnímu stavu - zda bylo opatření naplněno či ne. V případě, že opatření nebylo naplněno, zástupce organizace uvede, jestli ho považuje i do budoucna za prioritní nebo se situace změnila.

Dalším bodem byly informace k 3. komunitnímu plánu pro rok 2013 - 2015. Budou stanovovány prioritní oblasti (většina priorit bude pravděpodobně stejná). Z těchto priorit bude vycházet akční plán, který bude pouze na jeden rok, na rozdíl od komunitního plánu, který bude na tři roky. Částka určená na dotace pro NNO bude v příštím roce stejná, takže prostor pro rozvoj je tak minimální. Určitý rozvoj může ovšem nastat např. v rámci spolupráce organizací, případně získáním prostředků z jiných zdrojů (za podpory města – vyjádřením souladu s prioritami). Akční plán města Brna pro rok 2013 bude v podstatě do značné míry kopírovat akční plán JMK - především bude zahrnovat stávající služby plus rozšíření některých služeb, jenž tedy budou současně zapracovány v krajském akčním plánu. R. Janík upozornil na to, že v komunitním plánu budou zmíněny i ty potřeby (soc. jevy, záměry), které v blízké budoucnosti (např. z finančních důvodů) nebude možné realizovat, ovšem nebudou zpracovány jako konkrétní opatření – pouze budou zmíněna ve zvláštní kapitole (v rámci každé z cílových skupin). Shodně-li se tedy pracovní skupina na nějaké problémové, nedostatečně řešené oblasti, bude toto popsáno v rámci dané cílové skupiny (i přesto, že nepůjde o konkrétní opatření).

I nadále se budou setkávat tři nové pracovní skupiny – druhá setkání jsou naplánována na říjen 2012. Zároveň bude také i nadále probíhat průběžná spolupráce s Jihomoravským krajem, především co se týče plánovaného síťování soc. služeb.

ad 5. Kontroly v organizacích

První kontroly již proběhly. Nejdříve kontrolovanými službami jsou služby terénní a ambulantní. Budou kontrolovány pouze organizace (a projekty), které v minulosti obdržely dotace od MMB (tedy na základě smlouvy o dotaci). Poskytovatelé budou vždy včas informováni o termínu kontroly. Při kontrolách se zástupci OSP MMB zaměří především na dokumentaci a vykazování kapacit – evidence smluv, dokumentace týkající se uživatelů, vykazování asistenčních hodin, intervencí, kontaktů atd. Kontrolovaným obdobím bude rok 2011 a 2012. Kromě kontrol bude také zpracována ekonomická analýza, která bude vycházet jak ze žádostí o dotace, tak i z následného vyúčtování a dalších dostupných informací (registr poskytovatelů apod.). V rámci této analýzy pak bude porovnávána nákladovost jednotlivých typů služeb.

ad 6. Informace z JMK a MPSV

Kolem 20. září byly vyhlášeny ministerské dotace, vyhlášení bude vyvěšeno na webu MPSV. Ministerstvo bude v případě nových či rozšiřujících služeb striktně sledovat soulad se střednědobým plánem JMK a Akčním plánem, pokud projekty nebudou v souladu, nebudou podpořeny (týká se nových či rozvojových projektů). Dotační řízení JMK bude vyhlášeno v listopadu a celková částka k rozdělení by měla být stejná jako v roce 2012, ale pravděpodobně nastanou nějaké přesuny v rámci dotací typu A a B. Během září proběhlo školení na novou internetovou aplikaci pro podávání žádostí na

MPSV – „Sociální služby – poskytovatel“. Jiným způsobem než skrze tuto aplikaci již nebudou žádosti přijímány.

R. Janík také upozornil na dokument Návrh principů a priorit dotačního řízení na podporu poskytování sociálních služeb v roce 2013, který zveřejnilo MPSV. Principy dotačního řízení jsou dány Příkazem ministra 13/2011, tj. dokumentací pro poskytování dotací ze státního rozpočtu poskytovatelům sociálních služeb v oblasti podpory poskytování sociálních služeb, především pak výzvou k dotačnímu řízení a metodikou pro poskytování dotací. Stanovení prioritních okruhů včetně koeficientů pro limity dotací tím nepopírají základní podmínky pro poskytnutí a stanovení optimálního návrhu dotace podle výše uvedené metodiky. Cílem MPSV je v rámci dotačního řízení vyloučení střetu zájmů, vytvoření rovného přístupu ke všem poskytovatelům sociálních služeb a transparentního dotačního systému, který primárně podporuje ty sociální služby, jež umožňují co nejdelší možné setrvání jejich uživatelů v domácím prostředí či místní komunitě. (<http://www.helpnet.cz/aktualne/granty-dotace/55449-3>)

Na MPSV probíhá v současnosti diskuze o úpravě zákona 108/2006 Sb., o soc. službách – konkrétně ohledně paragrafu 36, který se týká zdravotní péče v pobytových zařízeních, přičemž se uvažuje o jeho úplném zrušení. Ministerstvo zdravotnictví v takovém případě navrhuje transformaci takovýchto zařízení na zařízení sociálně-zdravotnická (což by zřejmě vyžadovalo dvojí registraci). S tímto naopak nesouhlasí Asociace poskytovatelů soc. služeb, která zvažuje řešení formou domácí hospicové péče.

R. Janík krátce zmínil i problematiku chráněných dílen, které od 1.7.2012 již neexistují. Nově mohou být zřizována pouze chráněná pracovní místa, která musí schválit Úřad práce. Po té je Úřad práce povinen zaplatit 2/3 mzdových nákladů na těchto místech. Poskytovatel má také nárok na 2 000 Kč na provozní náklady na každé pracovní místo, ale Úřad práce tento nárok může přiznat až po roce.

Dále R. Janík požádal zástupce neziskových organizací, zda by se nemohli vyjádřit k probíhajícímu výzkumu poskytovatelů, který je realizován v rámci Jihomoravského kraje firmou Augur. Informace budou předány M. Blešové, koordinátorce komunitního plánování sociálních služeb na území Jihomoravského kraje. Důvodem jsou rozdílné zkušenosti organizací jak s vyplňováním ekonomických údajů, tak s tazateli, kteří realizovali osobní dotazování. Z přítomných se vyjádřil D. Oplatek z Občanské poradny Brno, který si myslí, že firma přenesla svoji práci na organizace, a to co se týká informací, které si mohli vyhledat sami např. ve výročních zprávách. Vyplnění dotazníku zabralo hodně času. J. Peiger, DNO, o.s., sdělil, že na otázky neodpovídali, protože na to v rámci organizace nemají kapacity a nikdo organizaci tuto činnost nezaplátí.

R. Janík dále zmínil, že od září bylo Úřadem práce spuštěno vydávání S-karet. Vzhledem k tomu, že na stránkách MPSV jsou podrobné informace, školení organizací v rámci komunitního plánování probíhat nebude. Při řešení specifických situací bude dobré zkontaktovat přímo ÚP nebo MPSV.

ad 7. Hodnocení KPSS

Vedoucí pracovní skupiny L. Ptáček přistoupil k hodnocení priorit a opatření

Priorita 1 – Podpora informovanosti a preventivních programů v různých oblastech sociálního vyloučení

Opatření 1.1. Zlepšení informovanosti a povědomí veřejnosti o problematice soc. vyloučení formou aktivity v rámci „Brněnských dnů sociální soudržnosti“

J. Peiger, o.s. DNO, sdělil, že popularizační cyklus besed a brožura Brněnské dny soudržnosti neproběhl, ale byl nahrazen celostátní konferencí Extrémní sociální vyloučení jako fenomén doby.

Popularizační cyklus besed „Lidé na dně a co pro ně“ proběhl, besedy pokračovaly i v roce 2011. Popularizační brožura „Jak se nestát bezdomovcem“ v rámci DNA nevyšla, nebyly finanční prostředky.

J. Procházka, oddělení sociální prevence pro mládež MMB, sdělil, že aktualizace informační brožury „CO? KDE? a JAK? v Brně v tíživé sociální situaci“ vyšla.

P. Kosorin z Armády spásy sdělil, že v rámci informovanosti proběhly dvě akce. V jedné brněnské tramvaji byla umělecká fotografie klienta Armády spásy, bezdomovce, který již bohužel zemřel. Ve druhé tramvaji proběhla beseda o sociálním vyloučení. Dále vyšla, již ve druhém vydání, jeho kniha Sláva vítězům, čest poraženým aneb Ameriku objevili bezdomovci. Jedná se o soubor rozhovorů se známými osobnostmi a s bezdomovci.

R. Janík situaci shrnul tak, že opatření bylo aspoň částečně splněno.

Opatření 1.2 Nabídka vzdělávání o potřebě specifického přístupu k různým skupinám lidí ohrožených sociálním vyloučením pro sociální pracovníky na jednotlivých úřadech a úředníky veřejné správy, přicházející do kontaktu s těmito osobami

J. Peiger, o.s. DNO sdělil, že přednáškový cyklus připravili, ale nikdo se nepřihlásil. Z čehož usuzuje, že všichni zřejmě ví, jak s lidmi ohroženými sociálním vyloučením pracovat.

Opatření 1.3 Rozšíření služby dluhového poradenství v Brně

D. Oplatek z Občanské poradny Brno sdělil, že od 1. června 2010 začali realizovat projekt Kvalifikované dluhové poradenství podpořený z prostředků Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. V jeho rámci pořádají ve spolupráci s bankami přednášky pro veřejnou správu, semináře o dluhovém poradenství.

J. Peiger, o.s. DNO, sdělil, že v roce 2011 byli zařazeni do projektu rodinných financí – Abeceda rodinných financí. Je to projekt finančního vzdělávání, jehož cílem je rozvíjet gramotnost a tím pomoci zlepšit životní úroveň. V rámci toho projektu pořádali v organizaci školení.

Opatření 1.4 Podpora preventivních programů

Realizátorem jsou A Kluby ČR, o.p.s., nikdo ze zástupců nebyl přítomen.

Opatření 1.5 Rozšíření terénní práce zaměřené na lidi bez přístřeší

K. Zoufalá z Diecézní charity Brno – Oblastní charity Brno, z nízkoprahového denního centra, sdělila, že v roce 2009 byla terénní práce jako samostatná odnož služby, poté však byla z důvodu nedostatku financí zrušena.

P. Kosorin z Armády spásy sdělil, že terénní práci má v náplni práce částečně jeden pracovník. Terénní práce však neprobíhá úplně podle jejich představ, mají ji však určitě na zřeteli. Na konci roku plánují přijmout na dohodu jednoho pracovníka, aby organizace měla dostatečnou kapacitu pro práci s lidmi na ulici. Cílem je terénní práci udržet, protože klientů přibývá. Počet klientů byl v 2. komunitním plánu nadhodnocen. R. Janík zhodnotil, že opatření bylo splněno částečně.

Priorita 2 – Zmírňování vyloučení v rámci soc. služeb formou propojení nabídky služeb poskytovatelů napříč cílovými skupinami (lidé bez domova, lidé závislí)

Opatření 2.1 Aktivní spolupráce mezi organizacemi formou kontaktní práce, vzájemného proškolení zaměstnanců a příkladů dobré praxe

Realizátor, A Kluby ČR, o.p.s., nebyly přítomny.

Opatření 2.2 Zavádění individuální případové práce s klienty napříč sociálními službami (pilotní projekt)

J. Dolák ze Sdružení podané ruce sdělil, že od 1.5.2010 do 30.4.2013 mají projekt dotovaný z EU: „Case management se zotavujícími se uživateli návykových látek“. V rámci projektu spolupracují s A Kluby ČR, s organizací Rozkoš bez rizika a s psychiatrickou léčebnou v rámci detoxu. P. Kosorin za Armádu spásy potvrdil spolupráci s tím, že tato forma práce se velmi osvědčuje. Účinnost této platformy potvrdil též vedoucí PS, který se setkání zúčastňuje. Počet klientů nastavený komunitním plánem je splněn, v rámci podmínek EU musí zahrnovat sto klientů.

Rozkoš bez rizika a A Kluby ČR nebyly přítomny.

Opatření 2.3 Zajištění přístupu cílové skupiny k bezplatnému internetu s asistencí

J. Dolák ze Sdružení Podané ruce sdělil, že v centru Pasáž mají tři funkční počítače, bez objednání je mohou klienti využívat po až čt mezi 9:00 až 11:00. Mimo tuto dobu je možné se individuálně domluvit. Asistenci při práci s počítačem poskytují. Odhadem tuto možnost využilo 200 klientů. L. Ptáček informoval, že u kurátorů mají něco podobného. I. Šedová z o.s. Lotos sdělila, že mají dva klientské počítače, ale neposkytují asistenci. Klienti, kteří ji potřebují, chodí přímo za pracovníky. Časově je to spíš na domluvě a možnostech.

Priorita - 3 Podpora pobytových služeb

Opatření 3.1 Zavedení informačního softwarového systému předávání informací o klientech azylových zařízení a nocleháren pro muže a ženy mezi sociálními kurátory MMB a organizačními složkami CSS díky programu New People Vision (NPV)

S. Vařeková z Centra sociálních služeb sdělila, že opatření realizováno nebylo. Uskutečnění selhalo na majiteli softwaru, který nebyl ochoten program upravit podle jejich potřeb. V rámci ochrany osobních údajů není možné, aby všichni viděli všechny informace o klientovi. Do budoucna se tak tímto již zabývat nehodlají.

Opatření 3.2 Pilotní projekt střediska sociálně integračního bydlení v návaznosti na systémovou prioritu E

L. Ptáček informoval, že toto opatření nikdo systematicky neřídil a že zatím nenašli způsob, jak tuto problematiku rozšířit do dalších segmentů města.

J. Peiger, o.s. DNO, sdělil, že selhal systém. Nenalezl odezvu na odpovědných místech. Byty v celoměstském zájmu jsou MMB.

R. Janík informoval, že i z tohoto důvodu vznikla nová pracovní skupina Problematika bydlení s doprovodnou sociální službou. Mimo komunitní plán pak existuje také Pracovní skupina pro integraci, kde se tato problematika již dlouhodoběji řeší.

J. Dolák ze Sdružení Podané ruce informoval, že nově zaregistrovali chráněné bydlení. Mají dva byty pro čtyři klienty. Celkem jimi prošlo 40 klientů. O 20 z nich nemají zprávy, dalších 20 se pak dokázalo udržet na trhu s byty.

P. Kosorin z Armády spásy sdělil, že jim se tu a tam povede posunout absolventa bytu na Staňkové do běžného bytu, ovšem jen sporadicky. A přitom by to byla cesta k řešení problémů - tedy postupně stěhovat rodiny do normálního prostředí. Měly by být zřízeny sociálně – integrační byty.

L. Ptáček toto diskuzi ukončil s tím, že toto je téma pro příští setkání a že v tomto mezi dotčenými organizacemi a kurátory panuje shoda.

Opatření 3.3 Postupná realizace projektu „Městské středisko krizové sociální pomoci pro osoby v extrémní soc. tísní“ (bytový dům na ulici Masná 134/3b)

S. Vařeková z Centra sociálních služeb sdělila, že opatření bylo splněno částečně. Plánovala se větší oprava a více služeb. Od 1.11.2012 bude fungovat krizová pomoc – 53 židlí a noclehárna – 42 lůžek.

Opatření 3.4 Postupná realizace projektu „Rozšíření ubytovací kapacity pro osoby společensky nepřizpůsobené v podkroví azylového domu Křenová“ (Křenová 20)

L. Ptáček sdělil, že od 1.11.2012 bude opatření naplněno. Klienti se z náhradních prostor na Cejlu přesunou na Křenovou. Ubytovací kapacita byla rozšířena o 18 lůžek, nyní jich je tedy 36. Kapacita zatím naplněná není. Kurátoři se budou na Křenovou stěhovat z Jezuitské příští týden.

Opatření 3.5 Rozšíření kapacity denního centra a azylového domu a rozšíření o novou službu nízkoprahového ubytování

P. Šimon z Diecézní charity Brno – Oblastní charity Brno - Azylový dům, sdělil, že opatření je naplněno nyní částečně, do konce roku bude úplně. Z Karlové se azylový dům přesune na Bratislavskou. Vznikne tam denní centrum. Navýší se kapacita a rozšíří se služby družiny.

Priorita 4 – Podpora služeb pro závislé klienty (alkohol, nelegální drogy, gambling)

Opatření 4.1 Rozvoj skupinové práce

J. Dolák ze Sdružení Podané ruce sdělil, že toto se povedlo jen u následné péče ve vězeňském programu v roce 2010 a 2011. V roce 2012 skupina neprobíhá. Přemýšlejí o zachování služby. Společné schůzky klientů jsou teď jako svépomocná aktivita.

I. Šedová, o.s. Lotos, sdělila, že 2 terapeuti vedou skupinovou práci se závislymi klienty. Skupina je určena pouze pro klienty, pro rodinné příslušníky nikoliv.

Opatření 4.2 Intenzivní adresná postpenitenciární péče o klienty s drogovým problémem

J. Dolák ze Sdružení Podané ruce sdělil, že péče intenzivně probíhá. V roce 2010 měli v následné péči 57 klientů, v roce 2011 48 klientů. V jednom vězení museli práci ukončit, v dalším pokračují a vše funguje.

J. Salvét z PMS sdělil, že se Sdružením Podané ruce v tomto spolupracují, stejně tak jako v projektu Case management. Spolupracují i s Armádou spásy.

R. Janík zhodnotil, že opatření bylo tedy plně realizováno.

Opatření 4.3 Podpora a rozvoj kvality sociálních služeb navýšením personální kapacity poskytovatelů

Šedová, o.s. Lotos, sdělila, že navýšili o jednoho pracovníka na 0,5 úvazku v rámci následné péče.

A Kluby ČR nepřítomny.

Opatření 4.4 Zřízení AT ambulance a minimální sítě služeb prevence, léčby a doléčování pro uživatele závislé na legálních drogách (alkohol, gambling)

Zástupce realizátora, A Klubů ČR, o.p.s. nebyl přítomen.

Priorita 5 – Podpora zaměstnatelnosti osob ohrožených sociálním vyloučením

Opatření 5.1 Zvyšování ochoty a motivace firem přijímat sociálně znevýhodněné osoby do zaměstnání a podpora klientům při hledání/zprostředkování tzv. tréninkových zaměstnání

J. Dolák ze Sdružení Podané ruce sdělil, že v rámci projektu, který se věnuje tomuto tématu, prošlo v roce 2010 a 2011 50 klientů, z toho polovinu se podařilo umístit na trhu práce. Spolupracují i s cizinou – model sociálního zaměstnávání. Problém sice je jiný legislativní systém, ale nějaké zkušenosti přenosné jsou.

J. Peiger, o.s. DNO, sdělil, že u nás se MPSV nezabývá vytvořením alternativního trhu práce. Jejich klienti nejsou schopni být zaměstnaní v ziskovém sektoru. Vzniká tu boom nezaměstnatelných a „nepoužitelných“ lidí. Mělo by existovat sociální zaměstnávání jako alternativní zaměstnávání. Povedlo se jim zaměstnat jednoho klienta v rámci veřejně prospěšných prací. Institut veřejné služby je legislativně koncipován tak, že to lidé vnímají jako trest.

J. Dolák ze Sdružení Podané ruce sdělil, že neví, jak bylo myšleno nastavení 400 klientů uvedených v 2. komunitním plánu, nicméně sdružení pomohlo zaměstnat 50 klientů.

R. Janík doplnil, že vyjádřit se k opatřením mohou všichni, kteří se danému tématu věnují, i když v komunitním plánu nejsou uvedeni přímo jako realizátoři. Uvedl také, že 2. komunitní plán byl původně na období 2010 – 2013, ale z důvodů změn byl zkrácen. Tudiž pokud bude opatření realizováno v průběhu roku 2013, je to v pořádku (bude tak dodržen původní předpoklad). Celkové hodnocení zatím vyplývá velmi dobře, opatření se daří naplňovat i za situace, kdy bylo období realizace 2. komunitního plánu zkráceno a ekonomická situace nebyla nejpříznivější.

L. Ptáček poděkoval za reflexi a konstatoval, že se v rámci diskuze objevila spousta témat na příští setkání. Požádal přítomné, aby do příště popřemýšleli nad prioritami a opatřeními.

ad 8. Další

Poté R. Janík oznámil, že další setkání pracovní skupiny osoby ohrožené sociálním vyloučením se uskuteční dne **22. 10. 2012 v 13:00**. Toto setkání již bude zaměřeno na tvorbu 3. komunitního plánu na rok 2013 až 2015 – tedy na formulaci priorit a opatření. Požádal, aby na tuto skupinu přišel někdo kompetentní, tzn. ředitel či vedoucí služby, aby tak dotyčný zástupce mohl závazně mluvit za organizaci.

Do 8. 10. je nutné odevzdat formuláře pro vyhodnocení priorit a opatření 2. KPSS města Brna. Vyplněné formuláře podepsané, orazítkované a naskenované a také ve formátu .doc poslat na adresu kpss@brno.cz a ptacek.ladislav@brno.cz

Na závěr se vedoucí pracovní skupiny se všemi účastníky rozloučil a poděkoval jim za účast a spolupráci.

Zapsali: J. Stárková, R. Janík



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Dne: 26. 9. 2012